

Valstybinių ir savivaldybių švietimo  
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)  
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą  
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos  
vertinimo nuostatų  
1 priedas

**(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)**

Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centras

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Ingrida Tuskienė

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2022-01-19 Nr. 1 / PV-97

(data)

Kupiškis

(sudarymo vieta)

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

**Bendrieji duomenys.** Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centras (toliau – Centras) savo veiklą 2021 metais vykdė įgyvendindamas 2021–2023 metų strateginiame plane numatytus veiklos prioritetus, 2021 metų veiklos plane numatytas priemones. 2021 m. Centras vykdė Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programą (poilsio ir sporto paslaugų funkcija), Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programą (formalųjį švietimą papildantis vaikų švietimas).

Centro administracija: direktorė, direktoriaus pavaduotojas (2 asmenys).

2020 m. pedagoginių darbuotojų skaičius – 7. Metodinio kvalifikacinę kategoriją įgiję 4 (57,14 proc.), vyresniojo mokytojo – 1 (14,28 proc.), mokytojo – 2 (28,57 proc.).

Nepedagoginių darbuotojų skaičius – 10.

Pagal pradinio rengimo programą mokėsi 66, meistriškumo ugdymo – 117, meistriškumo tobulinimo – 56 mokiniai.

**Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas.** 2021 m. Centras savo veiklą organizavo vadovaudamasis šiais planavimo dokumentais: 2021–2023 m. strateginiu planu, kuriam pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. vasario 2 d. įsakymu Nr. ADV-82 „Dėl pritarimo Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro 2021–2023 m. strateginiam planui“, ir 2021 m. Centro veiklos planu patvirtintu Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro direktoriaus 2021 m. vasario 3 d. įsakymu Nr. V-4 „Dėl metinio 2021 m. veiklos plano

tvirtinimo“.

**Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys:**

1. Plėtoti kūno kultūrą ir sportą rajone, sudarant palankias sąlygas rajono gyventojų laisvalaikio užimtumui, sportui bei sveikatos stiprinimui plėtra.
2. Užtikrinti ugdytinių ir jų tėvų poreikių tenkinimą.

**Svariausi strateginio plano ir metinio veiklos plano rezultatai bei rodikliai:**

- Nepaisant pandemijos įvyko tradiciniai Centro organizuojami renginiai, tokie kaip 25-oji Kupiškio marių regata, 8-oji ilgo nuotolio irklavimo regata.
- Bendradarbiaujant su sporto šakų federacijomis, Kupiškio rajono savivaldybe sporto renginių kalendorius prasiplėtė tarptautinėmis triatlono sprinto, vandens formulės F2 pasaulio čempionato, vandens motociklų tarptautinėmis varžybomis.
- Įvyko atviras Lietuvos merginų paplūdimio futbolo turnyras, kuriame savo jėgas išbandė ir Kupiškio komanda.
- Vyko vyrų „STIKLITA“ paplūdimio futbolo čempionato etapas, kuriame sėkmingai dalyvauja Kupiškio komanda „Narjanta“.
- Lietuvos slalomo čempionato II etapas, kur tarp 92 dalyvių savo jėgas išbandė ir kupiškėnai šios automobilių sporto šakos profesionalai ir mėgėjai.
- Kupiškio rajono seniūnijose 2021 m. dirbo 5 sporto instruktoriai.
- 2021 m. rajono seniūnijose įvyko 21 sporto renginys kuriuose dalyvavo per 500 įvairaus fizinio pasirengimo gyventojų.
- 2021 m. vykusiose „Aukštaitijos žaidynės 2021“ iškovota II-oji vieta tarp 6 Aukštaitijos regiono savivaldybių. Penkių paraiškas pateikusių sporto šakų atstovai kopė ant apdovanojimų pakylos.
- Vykdytos krepšinio, futbolo, tinklinio, lauko teniso, žūklės, stalo teniso varžybos rajone. Pirmą kartą suorganizuotos orientacinės varžybos dviračiais po Kupiškį.
- Visi minėti sporto renginiai sudarė realias prielaidas savanoriauti. Vien triatlono sprinto varžybose savanoriavo 18 kupiškėnų.
- 2019-2021 metais išlaikytas stabilus mokinių lankančių sporto mokyklą skaičius.
- 2021 metais Centre suformuota 16 sportinio ugdymo grupių, dviem grupėm daugiau lyginant su 2020 metais;
- 2021 metais atnaujinti imtynių sporto šakos užsiėmimai. Kupiškyje ir Subačiuje imtynių sporto užsiėmimus lanko 40 vaikų.
- Įsitraukus į projektą „Imtynių sporto plėtra“ Nr. SRF-FAV-2020-1-0359, bendrai

finansuojamą Sporto rėmimo fondo lėšomis. Gauta imtynių inventoriaus, kuris projektui pasibaigus liks Centre.

- 2021 m. aukštesnes sportinio meistriskumo pakopos suteiktos 12 irklavimo sporto šakos sportininkų.
- Lyginat su 2020 metais 10,2 proc. sumažėjo mokinių kaita.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Vaikų asmeninės saviraiškos realizavimas	Dalyvavimas varžybose pagal atskirtas sporto šakas.	50 proc. vaikų dalyvauja varžybose pagal atskiras sporto šakas; Bent trijų sporto šakų ugdytiniai įgis arba kels meistriskumo pakopas; 75 proc. vaikų antrais ugdymo metais tęs tos pačios sporto šakos treniruotes.	Dėl COVID-19 epidemijos kontaktinis ugdymas 2021 metais 100 proc. buvo vykdomas tik aukšto sportinio meistriskumo irklavimo sporto šakos sportininkams. Jie vieninteliai galėjo dalyvauti varžybose. Nuo birželio 1 d. įvairaus lygmens varžybose ir turnyruose dalyvavo 4 iš 6 (66,6 proc.) sporto šakų atstovai, kas sudaro 25 proc. Centro sporto užsiėmimus lankančių vaikų.  2021 m. aukštesnes sportinio meistriskumo pakopos 2021 m. gruodžio 14 d. direktoriaus įsakymu „Dėl Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro sportininkų meistriskumo pakopų suteikimo“ suteiktos 12 irklavimo sporto šakos sportininkų.  2021 m. 89,8 proc. mokinių antrus metus tęsė tos pačios sporto šakos treniruotes.
1.2. Įstaigos veiklos efektyvinimas	Respublikinių, rajoninių sportinių renginių organizavimas.	Organizuoti renginius: „Antipovo bėgimas“	Įvyko keturi (80 proc.) iš penkių planuotų renginių. Įsitraukta į trijų tarptautinių sporto renginių organizavimą.

		<p>„Kupiškio marių regata“</p> <p>„Kupiškio marių ilgo nuotolio irklavimo regata“</p> <p>Paplūdimio futbolo čempionato etapai.</p> <p>Rajoninių varžybų turnyrai pagal atskiras sporto šakas: krepšinio, futbolo, šaškių, šachmatų, stalo teniso, tinklinio, smiginio.</p> <p>Paruošti komandas seniūnijų žiemos ir vasaros žaidynėms ir dalyvauti seniūnijų ir rajono sporto renginiuose.</p> <p>Organizuoti sporto šventes integruotas į seniūnijų bendruomenės šventes.</p> <p>Stebėti ne mažiau kaip 5 kiekvieno mokytojo sporto užsiėmimus, vykdyti ugdomąjį konsultavimą.</p> <p>Parengti ne mažiau kaip 2 šalies lygmens sporto srities projektus.</p>	<p>Rajone suorganizuotos septynių (100 proc.) sporto šakų varžybos. Nebevykstant Lietuvos seniūnijų žaidynėms dalyvauta „Aukštaitijos žaidynėse 2021“.</p> <p>Registruotos keturios iš penkių galimų sporto šakų komandos iš trijų rajono seniūnijų. Bendroje įskaitoje, šešių savivaldybių tarpe, iškovota II vieta.</p> <p>Rajono seniūnijose organizuotos šešios varžybos, du netradicinių sporto rungčių pristatymai, integruoti į vietinės bendruomenės renginius.</p> <p>Suorganizuoti dviejų naujų sporto veiklų pristatymai įtraukę visų amžiaus grupių dalyvius.</p> <p>2021 m. sausio-gegužės mėn. sporto grupių užsiėmimai vyko nuotoliniu būdu. Vykdamas ugdomąjį konsultavimą stebėti 5 sporto šakų užsiėmimai užtikrinant darbą pagal patvirtintą tvarkaraštį, ugdymo programos paisymą, analizuojant vaikų lankomumą ir nuotolinio ugdymo(si) procesą.</p> <p>2021 m. Sporto rėmimo fondo sporto projektų atrankos konkursui, gavus Kupiškio rajono savivaldybės tarybos pritarimą (2021-12-23 Nr. TS-291) pateikti du projektai.</p>
1.3. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	Įstaigos interneto svetainės tvarkymas užtikrinant įstaigos svetainės informatyvumą, atitikimą teisės aktams, mokyklos dokumentų tikslumą, savalaikį parengimą, komandos telkimą,	Interneto svetainėje skelbiama informatyvi, nuolat atnaujinama informacija. Dokumentai teisingai teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“. Nevėluojama pateikti ataskaitas kitus dokumentus Savivaldybės	Įstaigos interneto svetainė aktyvi, informatyvi, informacija nuolat atnaujinama. Paskirtas darbuotojas tvarkyti, atnaujinti įstaigos tinklą <a href="http://www.kupiskiosportocentras.lt">www.kupiskiosportocentras.lt</a> Svetainė atitinka Valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms aprašo bendruosius reikalavimus.

	formuojamas patrauklus mokyklos įvaizdis.	tarybai, Savivaldybės administracijai, Savivaldybės administracijos Kultūros, švietimo ir sporto skyriui, Savivaldybės biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos tarnybai, kitoms institucijoms. Sutelkti komandą atlikti Centro įšivertinimą ir pasiruošti Centro išorės vertinimui.	Kultūros, švietimo ir sporto skyriui, Savivaldybės biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos tarnybai, kitoms institucijoms dokumentai, ataskaitos, raštai pateikiami laiku per dokumentų valdymo programą „Kontora“.  2021 m. lapkričio 29 – gruodžio 3 dienomis vyko Centro neformaliojo vaikų švietimo teikėjo kokybės vertinimas. Du išvadoje įvardinti stiprieji veiklos rodikliai ir / ar jų aspektai atitinka aukštą lygį, vienas- vidutinišką lygį. Tobulintini veiklos rodikliai ir / ar jų aspektai atitinka vidutinišką lygį. Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro direktoriaus 2021 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. V-63 patvirtintas Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro veiklos tobulinimo veiksmų planas 2022–2024 metams.
--	---	--	--

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. 50 proc. vaikų dalyvauja varžybose pagal atskiras sporto šakas.	Vadovaujantis COVID 19 valdymo strategija rajone, Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktorius 2020 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. ADV-917 „Dėl veiklų savivaldybės švietimo įstaigose organizavimo ir vykdymo nuo 2021 m. sausio 4 d.“ įvairaus rango varžybose galėjo dalyvauti tik vienos sporto šakos sportininkai, atitinkantys aukšto sportinio meistriškumo kriterijus.
2.2. Bent trijų sporto šakų ugdytiniai įgis arba kels meistriškumo pakopas.	
2.3. Stebėti ne mažiau kaip 5 kiekvieno mokytojo sporto užsiėmimus, vykdyti ugdomąjį konsultavimą.	Administracinio darbo apimtys: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ nuo 2019 m. vasario 1 d. pavaduotoja ugdymui (0,5 etato) laikinai ėjo ir Centro direktoriaus pareigas.</li> <li>✓ nuo 2021-08-01 laisva pavaduotojo ugdymui pareigybė.</li> </ul>

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įsitraukta į projektą „Imtynių sporto plėtra“ Nr. SRF-FAV-2020-1-0359, bendrai finansuojamą	Darbą nuo rugsėjo mėnesio Centre pradėjo dirbti imtynių sporto mokytoja,

Sporto rėmimo fondo lėšomis.	sportuoja 40 vaikų, Sporto rėmimo fondo lėšomis gauta sportinio inventoriaus, kurio vertė virš 10 000 eurų.
3.2. Subačiaus ir Skapiškio seniūnijose nuo 2021 m. rugsėjo mėn. dirba sporto instruktoriai.	Suaktyvėjusi seniūnijos sportinė veikla. 20 proc. sportuojančiųjų sudaro moterys.

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
Koreguotų užduočių nebuvo			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3 <del>×</del> 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3 <del>×</del> 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3 <del>×</del> 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3 <del>×</del> 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3 <del>×</del> 4□

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Švietimo įstaigos struktūros, procesų, išteklių valdymo kompetencija.
7.2. Vadovavimo ugdymui ir mokymuisi kompetencija.



**V SKYRIUS**  
**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Įstaigos veiklos efektyvinimas.	<p>Centro veiklos kokybės išorės vertinimo išvadų įgyvendinimas Centro veiklos planavime.</p> <p>Sukurta grįžtamojo ryšio teikimo tvarka, jos reglamentas, koordinavimo ir stebėsenos mechanizmai.</p> <p>Pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo užtikrinimas.</p> <p>Projektų rengimas</p>	<p>Centro veiklos kokybės išorės vertinimo išvadų realizavimas įgyvendinant veiklos tobulinimo 2022–2024 metų planą, koreguojant Centro strateginį 2022–2024 metų planą, rengiant Centro 2022 metų veiklos planą, 2022–2023 m. m. ugdymo planą.</p> <p>Sukurti mechanizmai apsprendžiantys grįžtamojo ryšio teikimo tvarką. Centro mokytojai su tvarka supažindinti ir ji vykdoma.</p> <p>100 proc. Centro mokytojų atnaujins žinias apie asmeninės pažangos stebėjimą, fiksavimą ir vertinimą dalyvaudami kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, mokymuose grįžtamojo ryšio svarbos, pasiektą rezultato aptarimo mokinių ugdyme klausimais pagal Centre patvirtintą pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo planą.</p> <p>Parengtos ne mažiau kaip 2 paraiškos Sporto rėmimo fondui.</p>
8.2. Sportuojančiųjų asmeninės saviraiškos realizavimas.	<p>Kupiškio marių sporto aikštynų įveiklinimas vaikų laisvalaikio užimtumo ir vasaros poilsio vaikų ir jaunimo socializacijos stovyklų organizavimui.</p> <p>Mokinių išitraukimas į ugdymosi pasiekimų vertinimą (įsivertinimą), asmeninės pažangos stebėjimą bei pasiektų rezultatų vertinimą.</p> <p>Dalyvavimas varžybose pagal atskiras sporto</p>	<p>Pateiktos ne mažiau kaip 2 paraiškos vaikų laisvalaikio užimtumo ir vasaros poilsio, vaikų ir jaunimo socializacijos projektų finansavimui gauti.</p> <p>Papildytas „Sportinių pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas“. Dauguma (virš 50 proc.) mokinių, padedant mokytojui, gebės objektyviai įsivertinti savo pažangą, numatyti pamatuojamus tolimesnius tobulėjimo žingsnius.</p> <p>55 proc. vaikų dalyvauja varžybose pagal atskiras sporto šakas.</p>

	<p>šakas. Meistriškumo pakopų siekimas.</p> <p>Respublikinių, rajoninių sporto renginių organizavimas ir vykdymas.</p>	<p>Bent trijų sporto šakų ugdytiniai įgis arba kels meistriškumo pakopas.</p> <p>Strateginiame plane numatytų tradicinių sporto renginių, tokių kaip „Kupiškio marių regata“, „Kupiškio marių ilgo nuotolio regata“ surengimas. Rajoninių varžybų turnyrai pagal atskiras sporto šakas: krepšinio, tinklinio, futbolo, irklavimo, buriavimo, šaškių-šachmatų varžybų organizavimas ir vykdymas visose Kupiškio rajono seniūnijose. Prie 50 proc. Centro organizuojamų renginių prisidės savanoriai.</p>
8.3. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	<p>Seniūnijos sporto instruktorių veiklos koordinavimas ir stebėseną.</p> <p>Įstaigos interneto svetainės atnaujinimas užtikrinant jos atitikimą teisės aktams.</p>	<p>Kupiškio rajono seniūnijų sporto instruktorių veiklos koordinavimas ir stebėseną 2022 metais, apsilankant ne mažiau kaip dviejuose sporto užsiėmimuose, ne mažiau kaip viename seniūnijos sporto renginyje.</p> <p>Centro svetainės atnaujinimas, atitikimas nacionalinio kibernetinio saugumo centro rekomendacijoms. Interneto svetainėje skelbiama informatyvi, nuolat atnaujinama informacija. Dokumentai teisingai teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“. Nevėluojama pateikti ataskaitas ir kitus dokumentus Savivaldybės tarybai, Savivaldybės administracijai, Kultūros, švietimo ir sporto skyriui, Savivaldybės biudžetinių įstaigų apskaitos tarnybai, kitoms institucijoms.</p>

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Užduotys neįmanomos/neleistinos dėl COVID-19 pandemijos.

9.2. Nedarbingumas dėl ligos, besitęsiantis du ir daugiau mėnesių per 2022 metus.

**VI SKYRIUS**

**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Direktorė iš esmės įvykdė 2021 m. užduotis. Rajone suorganizuotos 7 sporto šakų varžybos, 4 respublikinės varžybos, įsitraukta į 3 tarptautinių sporto renginių organizavimą. Sporto rėmimo fondui pateikti du projektai. Įsivertinant užduočių atlikimą įvardijami tik faktai. Nepakankamai atskleistas vadovo indėlis, nepateikta pokyčio analizė.

Kupiškio r. kūno kultūros ir sporto centro direktorės 2021 m. veiklą vertinu gerai, iki kito kasmetinio vertinimo siūlau nustatyti 5 proc. pareiginės algos kintamosios dalies dydį.

Savivaldybės meras

Dainius Bardauskas

2022-02-22

(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas)

(vardas ir pavardė) (data)

teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas **gerai**.

Susipažinau.

Direktorė

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Ingrida Tuskiene

(vardas ir pavardė)

2022-02-24

(data)